

Recommandations évaluation mi-parcours CEBioS

Introduction à la Théorie du changement

31 juin 2018, Bruxelles, formations SUD, à l'occasion du Colloque
du 28 mai 'Biodiversity for Development, a way forward to the
SDGs

Recommandations évaluation mi- parcours CEBioS

Evaluation positive pour phase II, 2019-2023

Budget encore indéci, dépend du cabinet: fin 2018, 6M Euro pour 5 ans est l'objectif!

Plus travailler avec théorie du changement, analyse des risques, outcomes à la place de outputs

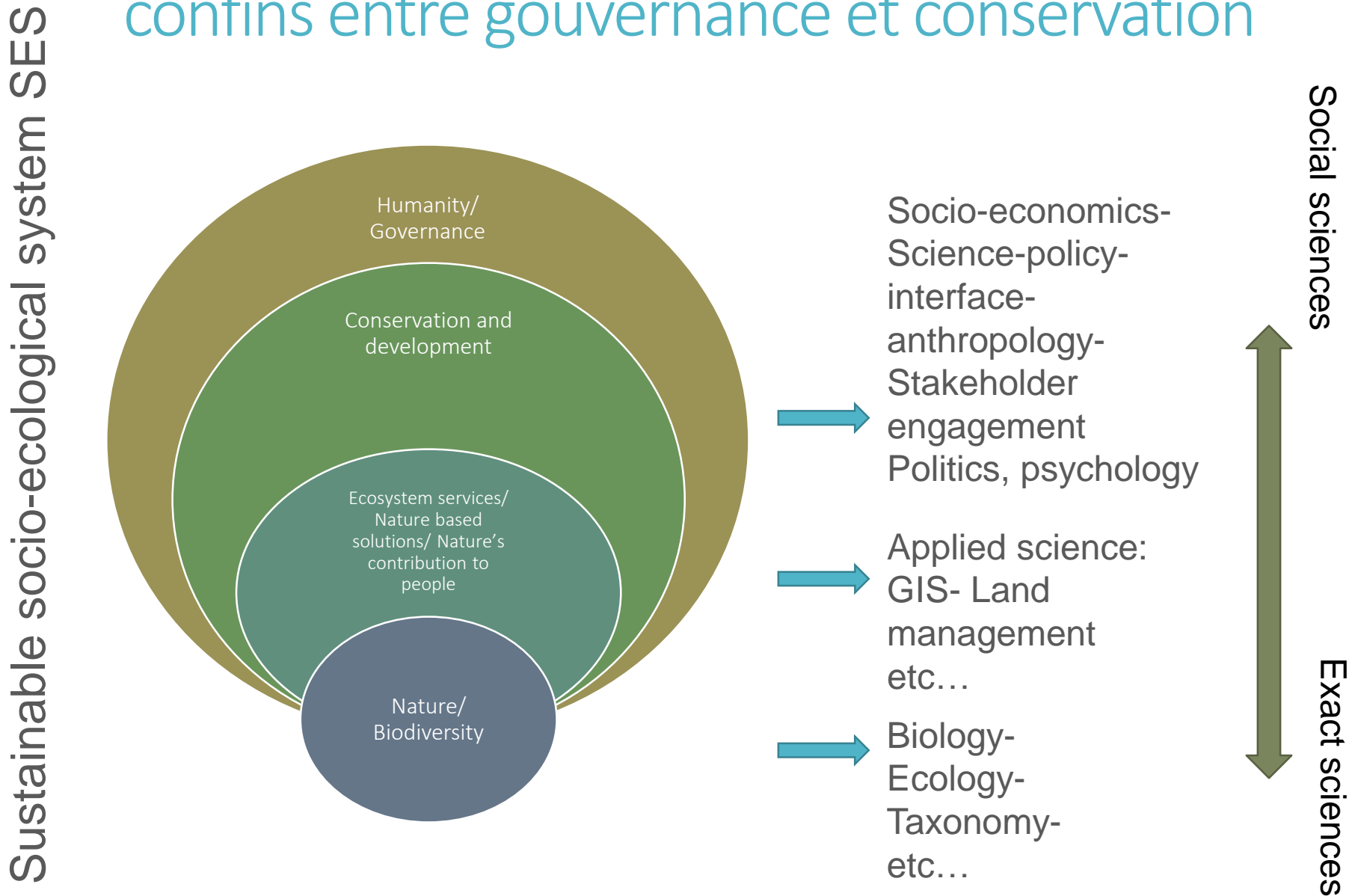
Renforcement des capacités pour la sensibilisation! Plus de suivi, employer nouvelles techniques, formations!

Plus d'intégration des sous-programmes et travail institutionnel

Plus de collaborations avec les autres acteurs belges dans les dialogues stratégiques

Meilleurs formats de rapportage

Le soutien de IRSNB-CEBioS se trouve aux confins entre gouvernance et conservation



Evaluation mi-parcours du programme CEBioS



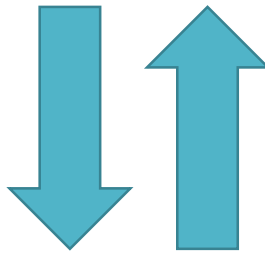
Atelier participatif de CEBioS + partenaires directs (DGD, Belspo etc...)
février 2018 + autres ateliers en 2018



CEBioS[®]

Nouveau cadre logique CEBioS:
résultats attendus, indicateurs

Fournit méthodologie
de formulation, idées,
pistes



Fournit validation SUD
des idées, pistes,
besoins du Sud,
appropriation

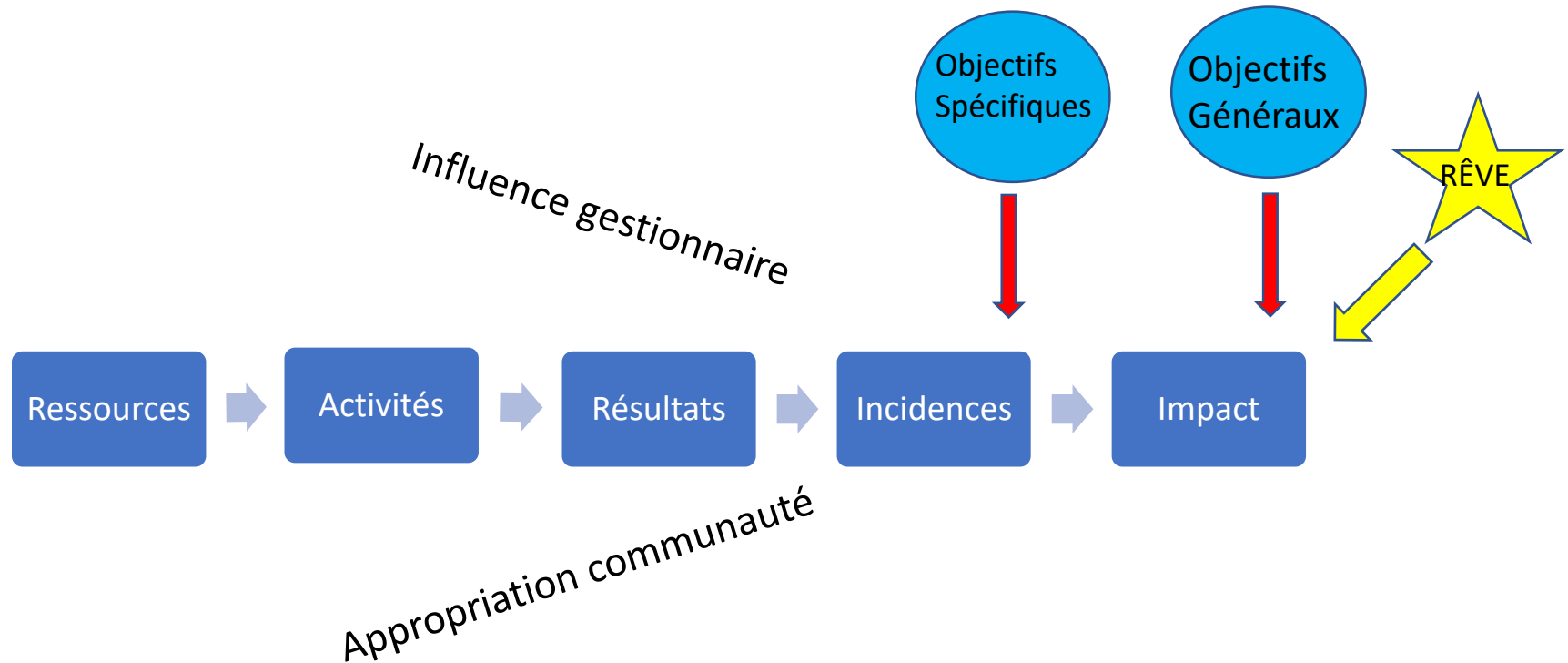
SUD

Nouveau cadre logique coopération institutionnelle
CEBioS-partenaire: résultats attendus, indicateurs

La théorie du changement comme base de formulation du cadre logique

- Introduction
- Facteurs PESTEL
- Analyse de risques
- Sphère d'intérêt ou de preoccupation
- Sphère d'influence
- Sphère de contrôle

Théorie du changement se base sur 'outcome mapping', CHAÎNE DES RESULTATS



Exemple



ANALYSE et TOC (théorie du changement)

SPHERE DE CONTROLE

- Ressources
 - Institution
 - ...
- Sous notre
contrôle

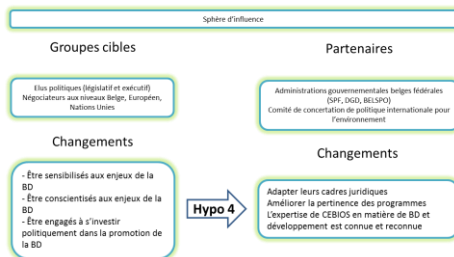
SPHERE D'INFLUENCE

- Partenaires
- Groupes
cibles
- ...

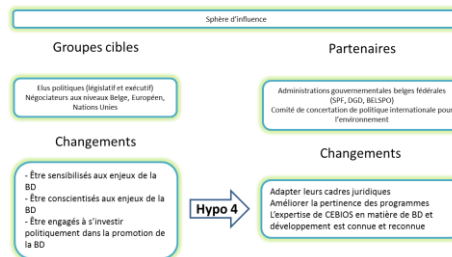
SPHERE D'INTERET

- Ayants-droit

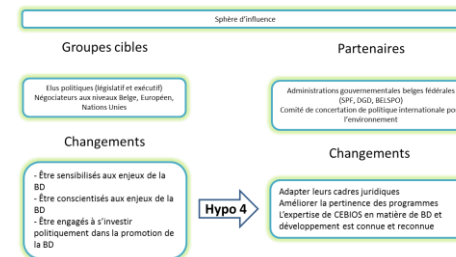
En Schéma TOC



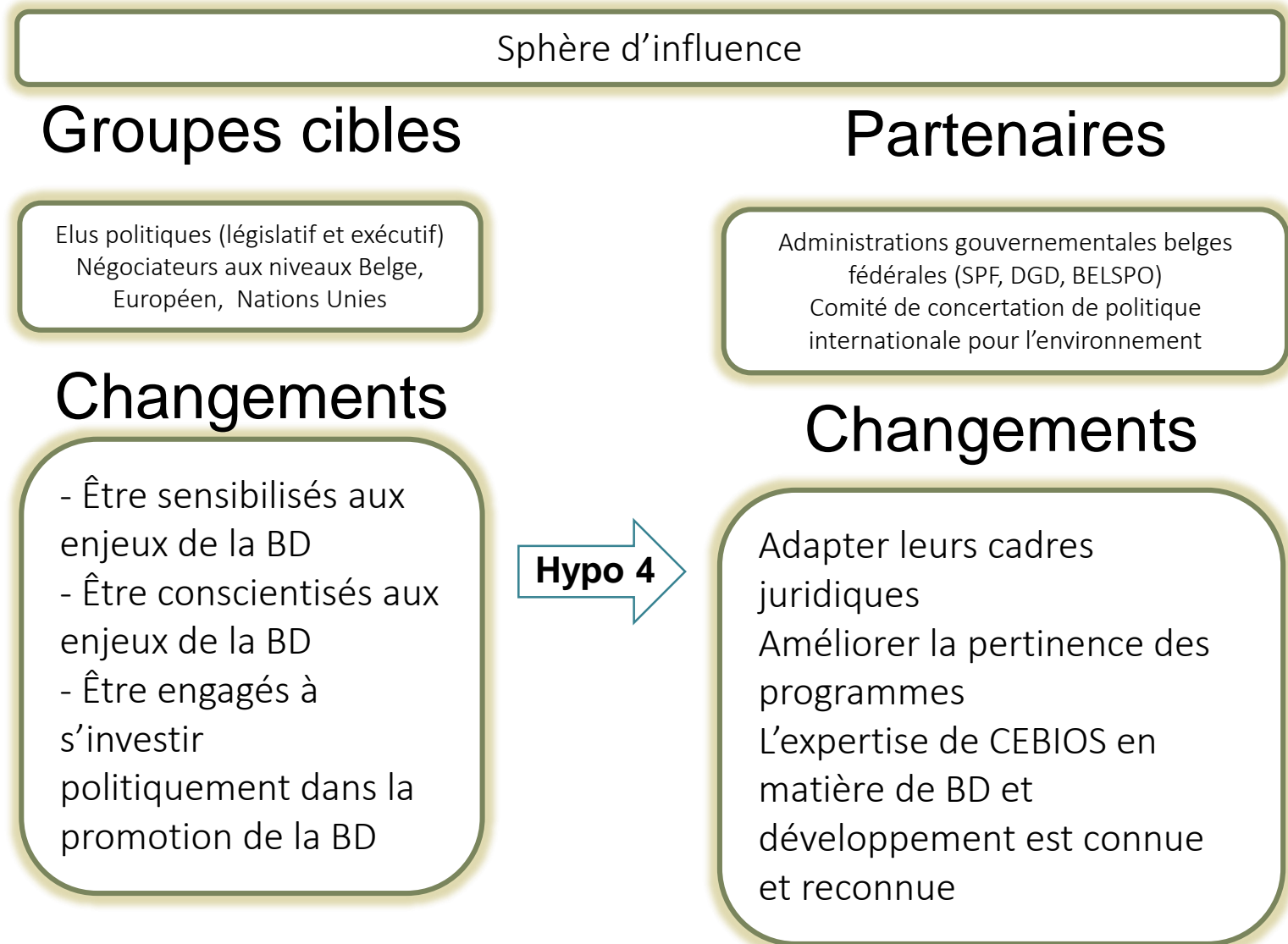
En Schéma TOC



En Schéma TOC



En Schéma TOC (exemple)



ACTEURS ET FACTEURS EXTERNES A LA STRATEGIE: analyse PESTEL



Adaptation au CHM
par exemple



FACTEURS EXTERNES POLITIQUES

POSITIFS

NORD

Support des ambassades de Belgique
Croissance de l'intérêt international pour la BD
Objectifs du Développement Durable

SUD

Sécurité dans pays stables
Bonne gouvernance et volonté politique
Décentralisation
Transition démocratique
Demande locale existe
Reconnaissance de l'importance des services écosystémiques

CHM: marquer ce qui est pertinent

NEGATIFS

NORD

Rotations dans les ambassades
Avenir incertain Belspo, ESF
Restrictions budgétaires

SUD

Conflits, instabilité politique
Mauvaise gouvernance, déficit de démocratie
Faible considération pour les populations locales
Conflits d'intérêt, corruption
Changements fréquents dans le management et le personnel
BD non prioritaire

FACTEURS EXTERNES ECONOMIQUES

POSITIFS

SUD

CHM:

NEGATIFS

SUD

Système bancaire peu développé

Approche de la comptabilité différente

Gestion administrative et financière défailante

Taux de change variables

Financements locaux faibles

BB sous-financée

La satisfaction des besoins vitaux prime sur les questions d'environnement

La lutte contre la pauvreté apparaît comme plus urgente

FACTEURS EXTERNES SOCIOCULTURELS

POSITIFS

SUD

Connaissances traditionnelles et du contexte

Enthousiasme des populations

Jeunes ouverts au changement

Débrouillardise, créativité malgré le peu de moyens, résilience

CHM: marquer ce qui est pertinent, ajouter

NEGATIFS

SUD

Non adéquation entre les ambitions de CEBioS et les connaissances de terrain

Indifférence à la BD

Démographie galopante

Manque d'esprit critique et d'initiative et de créativité

Peur et résistance au changement

Discrimination de genre

Pesanteurs culturelles, Tabous

FACTEURS EXTERNES TECHNOLOGIQUES

POSITIFS

SUD

Existence de formations
méthodologiques

NEGATIFS

SUD

Logistique défaillante

Manque de matériel,
d'équipements et de
consommables

Électricité et internet aléatoires

Faibles connaissances techniques,
informatiques

CHM: marquer ce qui est
pertinent, ajouter

FACTEURS EXTERNES ENVIRONNEMENTAUX

POSITIFS

SUD

Filières de transformation de la
BD (chaînes de valeurs)

Energies renouvelables

Riches zones à protéger

Résilience des écosystèmes

NEGATIFS

SUD

Braconnage

Dégradation de l'environnement

Mauvaises conditions
environnementales

Changements climatiques

CHM: marquer ce qui est
pertinent, ajouter

FACTEURS EXTERNES LEGAUX

POSITIFS

SUD

Ratification de lois

Cadre légal favorable aux activités de CEBioS

NEGATIFS

SUD

Manque de surveillance de l'application des Lois

Pas de cadre législatif pour la BD

Non respect des règles et des lois

CHM: marquer ce qui est pertinent, ajouter

Analyse des risques sur base de l'exercice PESTEL pour la coopération de OBPE avec CEBioS risques=facteurs négatifs)

Managing intervention risks: Risk appetite

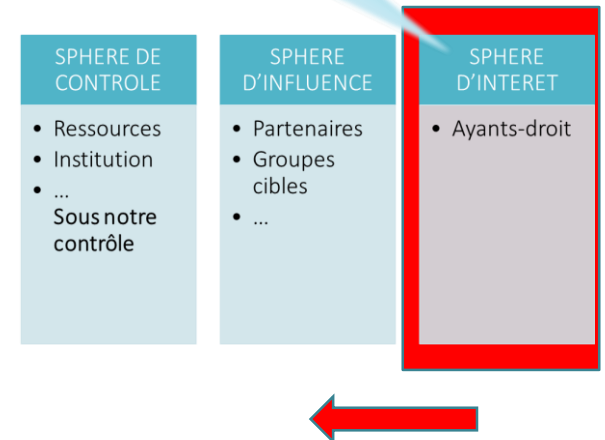
Probability	4-Almost certain	4-Low	8-Medium	12-High	16-Extreme	20-Extreme
	3-Probable	3-Low	6-Medium	9-Medium	12-High	15-Extreme
	2-Possible	2-Low	4-Low	6-Medium	8-Medium	10-High
	1-Unlikely	1- Low	2-Low	3-Low	4-Low	5-Medium
		1-Negligible	2-Minor	3-Moderate	4-Major	5-Severe
		Potential impact				

Managing intervention risks: Risk appetite

Probability	4-Almost certain	4-Low	8-Medium	12-High	16-Extreme	20-Extreme
	3-Probable	3-Low	6-Medium	9-Medium	12-High	15-Extreme
	2-Possible	2-Low	4-Low	6-Medium	8-Medium	10-High
	1-Unlikely	1- Low	2-Low	3-Low	4-Low	5-Medium
		1-Negligible	2-Minor	3-Moderate	4-Major	5-Severe
Potential impact						

RISK MANAGEMENT MATRIX --> For instruction please see Annex document on Monitoring and Evaluation					
PROJECT TITLE:					
Identification	Assessment			Control	Follow-up (only to be completed during progress reporting)
Risks + potential impact	Probability	Potential impact	Total risk level	Response + person responsible for implementing risk response	
	1	1			

Sphère d'intérêt ou de préoccupation



Qui sont les bénéficiaires ? Les ayants droits? Les destinataires? Du programme CEBioS pour le CHM?



« Les populations des pays partenaires
de la coopération au développement belge
dont les revenus dépendent directement
de la Biodiversité »

Quel est leur rêve?



2350346 www.fotosearch.com

« Bénéficier durablement de la nature
et des services écosystémiques
qui les font vivre »

Quels **changements** devraient se produire chez eux pour réaliser ce rêve?

Mieux comprendre les enjeux de la biodiversité

Utiliser des pratiques durables dans leur vie quotidienne

Plus et mieux transmettre et communiquer leurs connaissances traditionnelles

Quelles seraient les conséquences de la réalisation de ce rêve?

Une contribution à :

La lutte contre l'érosion de la biodiversité

L'atteinte de plusieurs des 17 objectifs du développement durable

L'atteinte de certaines cibles stratégiques des cadres stratégiques communs des acteurs de la coopération non gouvernementale belge

En mode Gestion Axée Résultats et cadre logique

- Objectifs généraux (changements ou rêves ultimes) :

OG1 : Contribuer à l'atteinte des ODD N°...

OG2 : Contribuer à l'atteinte des cibles stratégiques communes N°...

OG3 : ...

- Objectif spécifique (changement ou rêve final) :

« Les populations des pays partenaires de la coopération au développement belge dont les revenus dépendent directement de la Biodiversité bénéficient durablement des services écosystémiques »

- Résultat intermédiaire 1

Les populations bénéficiaires finales comprennent, appliquent et transmettent les enjeux de la BD

Résultat 1 : Les populations comprennent, appliquent et transmettent les enjeux de la BD

- **Indicateurs** :

- Nb de personnes qui connaissent...
- Nb de personnes qui appliquent...
- Nb de personnes qui transmettent...
-

- **Activités types** :

- sensibiliser
- conscientiser
- engager
- mobiliser
-
-
-

En Schéma TOC

Sphère de préoccupation ou d'intérêt

Bénéficiaires

Les populations des pays partenaires de la coopération au développement belge dont les revenus dépendent directement de la Biodiversité

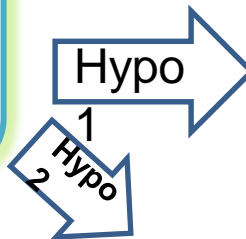


Bénéficiaires finaux ou indirects

Sociétés, communautés locales, pays partenaires de la coopération belge

Changements

- Mieux comprendre les enjeux de la biodiversité
- Utiliser des pratiques durables dans leur vie quotidienne
- Plus et mieux transmettre et communiquer leurs connaissances traditionnelles



Changements

- Contribuer à lutter contre l'érosion de la biodiversité
- Contribuer à l'atteinte des ODD...
- Contribuer à l'atteinte des cibles stratégiques...

Les populations des pays partenaires de la coopération au développement belge dont les revenus dépendent directement de la Biodiversité bénéficient durablement des services écosystémiques

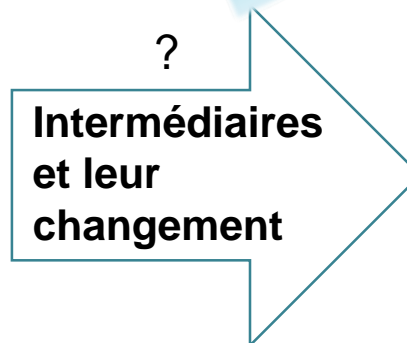
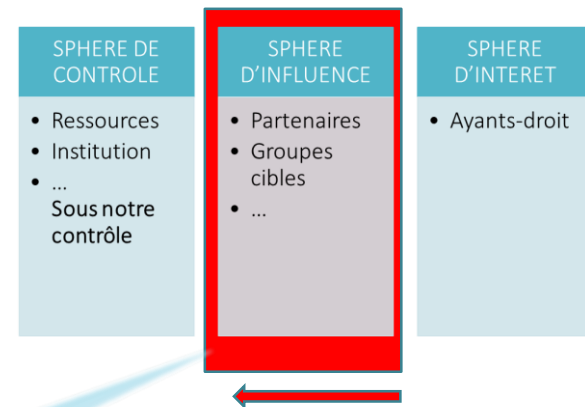
Narratif TOC

Expliquer (théoriser) l'Hypothèse Causale 1 (sentier de changement) en s'appuyant sur l'expérience, la littérature, la science, vos convictions, intuitions...

Explication :

Idem Hypothèse Causale 2 :

Explication :



SPHERE D'INFLUENCE

Partenaires et Groupes cibles au NORD et au SUD/ **ACTEURS SCIENTIFIQUES** au NORD et au SUD **pour CHM**

PARTENAIRES

Universités
Instituts de recherche

GROUPES CIBLES

Étudiants / boursiers
Alumni
Chercheurs
Professeurs
Techniciens
Personnel administratif

ACTEURS SCIENTIFIQUES au NORD et SUD CHANGEMENTS NECESSAIRES pour CHM

PARTENAIRES

Rayonner, démultiplier
+ transformateur
Empowerment
Communiquer/vulgariser résultats
recherche hors monde universitaire,
vers population, politiques
Renforcer ses capacités
Gestion administrative + efficace
Recherche + appliquée
+ de transdisciplinarité

GROUPES CIBLES

Accroissement des connaissances
Restitution/levier vers politiques
Réseautage

En mode Gestion Axée Résultats

Résultat intermédiaire 2:

« les recherches liées à la BD applicables au développement local de la société, sont davantage et mieux vulgarisées auprès des pouvoirs publics et de la société civile »

- Indicateurs :

- **Nb de recherches réalisées par les groupes cibles intégrant les critères de qualité définis**

- **Nb annuel de résultats de recherches locales diffusées auprès des bénéficiaires**

-

-

- Activités types :

- **Améliorer les compétences techniques et scientifiques des chercheurs en matière de BD au service des stratégies mises en place en la matière**

- **Améliorer le partage des résultats, méthodes et bonnes pratiques entre scientifiques en matière de recherche en BD**

-

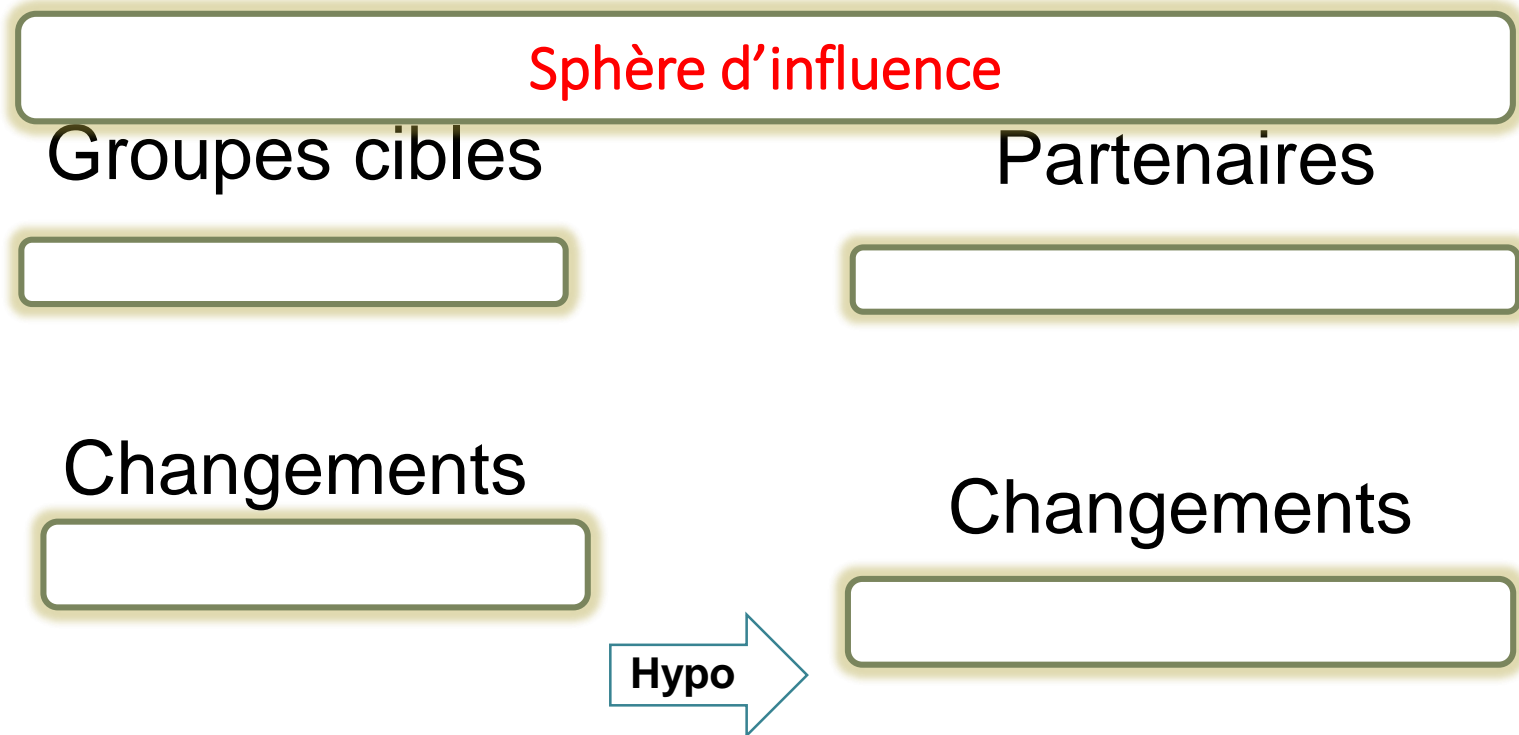
-

-

-

-

Schéma TOC



Partenaires et Groupes cibles au SUD

MINISTERES

PARTENAIRES

Ministères de l'environnement

....

GROUPES CIBLES

Points focaux CBD et CHM

....

MINISTERES du SUD

CHANGEMENTS NECESSAIRES

PARTENAIRES

Meilleure application des engagements et conventions

Augmentation des fonds BD

Transparence des fonds accordés

+ de décentralisation

GROUPES CIBLES

Suivi d'implémentation des SPANB

En mode Gestion Axée Résultats

Résultat intermédiaire 3 :

« les fruits de la recherche sont mieux et plus intégrés dans la **formulation et le suivi des politiques de Biodiversité** et permettent de mieux appliquer les **engagements internationaux** »

Indicateurs :

- Nombre annuel de décisions, texte, déclarations, actes politiques intégrant le respect de la BD

Activités types :

- Développer des réseaux et plateformes d'échanges d'informations entre points focaux
- Favoriser la participation des points focaux à des fora internationaux

Partenaires et Groupes cibles au SUD

AUTRES ACTEURS POLITIQUES

PARTENAIRES

Pouvoirs exécutifs

Pouvoirs législatifs

GROUPES CIBLES

Politiciens, attachés de cabinet

AUTRES ACTEURS POLITIQUES SUD

CHANGEMENTS NECESSAIRES

PARTENAIRES

Mieux faire respecter les lois,
réglementations en vigueur
(fiscalité, codes miniers, zones
protégées)

GROUPES CIBLES

Bonne gouvernance
Pas de corruption

En mode Gestion Axée Résultats

Idem Ministères de l'environnement :

Résultat intermédiaire 4 :

« les fruits de la recherche sont mieux et plus intégrés dans la formulation et le suivi des politiques de Biodiversité et permettent de mieux appliquer les engagements internationaux »

Résultat 4:

« les fruits de la recherche sont mieux et plus intégrés dans la formulation et le suivi des politiques de Biodiversité et permettent de mieux appliquer les engagements internationaux »

Indicateurs :

- Nombre annuel de décisions, texte, déclarations, actes politiques intégrant le respect de la BD

-
-
-

Activités types :

- Développer des réseaux et plateformes d'échanges d'informations entre points focaux

- Favoriser la participation des points focaux à des fora internationaux

-
-
-
-
-

Partenaires et Groupes cibles au SUD

ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

PARTENAIRES

Organisations professionnelles
paysannes (pêcheurs, ...)

ONG locales

GROUPES CIBLES

Responsables

Techniciens

ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE SUD

CHANGEMENTS NÉCESSAIRES

PARTENAIRES

Valoriser/ les bonnes pratiques auprès de leurs membres et des populations, sensibiliser

+ de synergies

Arrêter les pratiques nuisibles pour l'environnement

GROUPES CIBLES

Être sensibilisés

Être conscientisés

Être plus compétents

Être plus engagés

Être plus collaboratifs

En mode Gestion Axée Résultats

Résultat intermédiaire 8 :

« les organisations professionnelles et les ONG locales appliquent et partagent les bonnes pratiques issues de leur information sur la BD »

Résultat 8 :

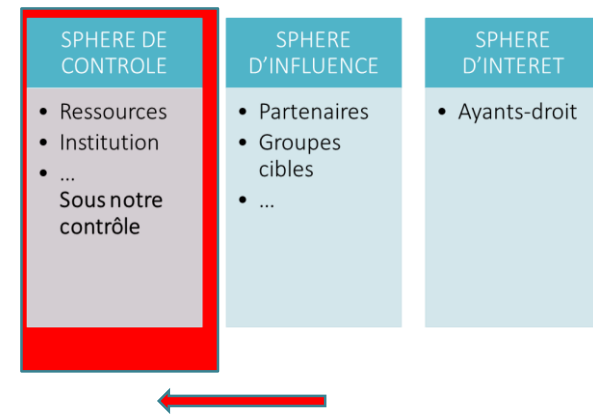
« les organisations professionnelles et les ONG locales appliquent et partagent les bonnes pratiques issues de leur information sur la BD »

Indicateurs :

- Nombre d'actions menées
- Nombre de groupes cibles se déclarant sensibilisés, conscientisés
-
-
-

Activités types :

- solliciter, impliquer, former les responsables locaux en matière de gestion de la BD
-
-
-
-
-

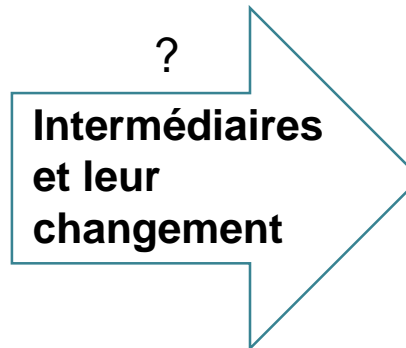


CEBioS[®]

&



OBPE



Sphère de contrôle

Ministère point focal CHM, PN, CBD

PARTENAIRES

Institution gestionnaires de
l'environnement: OBPE

GROUPES CIBLES

Techniciens

personnel administratif

Scientifiques

Éco-gardes, Gestionnaires des aires
protégées

Points focaux CBD, CHM

Ministère point focal CHM, PN, CBD

CHANGEMENTS NECESSAIRES

PARTENAIRES

Plus grande prise en compte des besoins des populations

Associer les riverains aux planifications et exécutions des actions, culture participative

Mieux répartir les bénéfices liés à la BD

Mieux gérer les ressources naturelles

Faciliter les conflits liés à la BD

Gestion administrative + efficace

GROUPES CIBLES

Habiliter ?

Monitoring des habitants

Connaître les espèces

Appropriation, adhésion aux valeurs

Meilleure conservation

Green economy

Suivi d'implémentation des SPANB

En mode Gestion Axée Résultats

Résultat intermédiaire 7 :

« les écosystèmes dont les gestionnaires ont la charge, sont gérés de manière plus inclusive et durable et selon les stratégies en vigueur »

Résultat 7 :

« les écosystèmes dont les gestionnaires ont la charge, sont gérés de manière plus inclusive et durable et selon les stratégies en vigueur »

Indicateurs :

- Nombre de cadres qualifiés, certifiés, diplômés
- Nombre d'écosystèmes certifiés conformes aux normes

Activités types :

- Améliorer les compétences techniques et scientifiques et les outils des agents en charge de la gestion environnementale
- Améliorer les capacités de plaidoyer des fonctionnaires et des administrations
- Favoriser et améliorer le dialogue intersectoriel
-
-
-
-

Partenariats envisagés (technique, scientifique, financier, institutionnel)

SYNERGIES

COMPLÉMENTARITÉS



Merci!